



**Pontificia Universidad
Católica del Ecuador**
Seréis mis testigos

**Lineamientos Nacionales de
Pastoral Universitaria**

Septiembre | 2025

Versión 01.01



Tabla de contenido

1. INTRODUCCIÓN	3
2. MARCO LEGAL	3
3. OBJETIVOS	4
4. ALCANCE	5
5. RESPONSABLES	5
6. DESARROLLO DEL CONTENIDO	6
6.1 Características de la Pastoral Universitaria	6
6.2 Integración de la Pastoral con el quehacer universitario	7
6.3 Ámbitos de la Pastoral Universitaria	8
6.3.1. Ámbito de Espiritualidad	9
6.3.2. Ámbito de Celebración	10
6.3.3. Ámbito de Servicio	11
6.4 Gestión y Seguimiento de la Pastoral Universitaria	11
6.4.1 Etapas de la gestión pastoral	12
6.4.2 Desarrollo operativo de la gestión pastoral	13
6.4.3 Responsables de la Gestión	14
6.4.4 Reporte de la Gestión	14
7. FORMULARIOS	15
8. GLOSARIO	17



1. INTRODUCCIÓN

La Pastoral Universitaria de la PUCE promueve la praxis cristiana, la espiritualidad ignaciana y el compromiso social para transformar realidades personales, comunitarias y sociales. En línea con esta misión, la Organización de Universidades Católicas de América Latina y el Caribe destaca que “la Pastoral Universitaria es el corazón de la Universidad Católica, en cuanto permea de identidad la estructura universitaria como eje transversal de las funciones sustantivas de la institución” (ODUCAL, 2022, p. 1). Inspirada en esta visión, la PUCE, con su enfoque católico, ignaciano, humanista, ético y de justicia social, impulsa la formación integral, el aprendizaje, la convivencia, la inclusión y el bienestar de la comunidad universitaria, fomentando la dignidad humana y humanizando el conocimiento para transformar la sociedad.

Estos lineamientos se fundamentan en los principios de la ecología integral, tal como se articulan en las encíclicas *Laudato Si'*, *Fratelli Tutti* y la exhortación apostólica *Laudate Deum*, documentos que la PUCE integra explícitamente en su filosofía institucional y Proyecto Académico. La ecología integral nos invita a comprender que la crisis ambiental y la crisis social están íntimamente ligadas, afectando especialmente a los más vulnerables. Esta perspectiva subraya que “todo está conectado” y que “nadie se salva solo”. El Papa Francisco se ha dirigido a “cada persona que habita este planeta” para dialogar sobre nuestra casa común, reconociendo la urgencia de actuar ante el deterioro que el mundo experimenta.

La Pastoral Universitaria, como dimensión esencial e integrante de la Universidad Católica, se enfoca en la integración de la vida con la fe, concretando la misión evangelizadora de la Iglesia en el entorno universitario. Ofrece a sus miembros la oportunidad de coordinar el estudio académico y las actividades con los principios religiosos y éticos, permitiendo que la fe ilumine todas las dimensiones de su existencia y promueva una conversión ecológica que es tanto personal como comunitaria.

Los presentes lineamientos buscan establecer un marco común, orientar y estandarizar criterios, fortalecer las capacidades institucionales y garantizar la calidad, pertinencia y continuidad de los servicios pastorales universitarios a nivel nacional. Este documento también permite ordenar y articular las funciones y responsabilidades de los actores involucrados en la implementación de estrategias de Pastoral Universitaria.

2. MARCO LEGAL

La Pastoral Universitaria de la PUCE se enmarca en la siguiente normativa y documentos fundamentales:

Constitución Apostólica *Ex Corde Ecclesiae* (Juan Pablo II, 1990): Este documento es la carta magna de las Universidades Católicas, que define su identidad y misión específica. Destaca que la Pastoral Universitaria “ofrece a los miembros de la Comunidad la ocasión de coordinar el estudio académico y las actividades cocurriculares con los principios religiosos y morales, integrando de esta manera la vida con la fe”. Además, la pastoral



concreta la misión de la Iglesia en la Universidad y forma parte integrante de su actividad y estructura.

Documento Presencia de la Iglesia en la universidad y en la cultura universitaria (Congregación para la Educación Católica, 1994): Subraya la importancia de entender la Universidad como un ambiente específico con problemas propios y que la Pastoral Universitaria aporta a la formación integral y a la misión evangelizadora.

Estatuto de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (2023). Los Artículos 5 y 63 del Estatuto de la PUCE son clave para el marco legal de la Pastoral Universitaria. El Artículo 5 define la identidad católica de la universidad, inspirada en principios cristianos y la praxis cristiana, sustentando así la razón de ser de la Pastoral. Por su parte, el Artículo 63 establece la Dirección Nacional de Identidad y Misión, dedicada a la praxis cristiana y al fomento de disciplinas teológicas y éticas para toda la comunidad universitaria, proveyendo el sustento organizacional. Ambos artículos definen la esencia y la estructura de la acción pastoral.

Proyecto Académico de la PUCE (2025): Concreta la misión de la universidad y es parte de su marco normativo. Su filosofía institucional se fundamenta en el humanismo cristiano, la perspectiva ignaciana y la ecología integral, buscando la integración de saberes y la centralidad de la persona.

Planificación Estratégica PUCE (2021-2026) en la que se afirma que la misión de la PUCE se ejerce en plena sintonía con el pensamiento y acción de la Iglesia, expresados en las encíclicas Laudato Si', Laudate Deum y Fratelli Tutti, y en el Pacto Educativo Global del Papa Francisco. Se inspira en el humanismo cristiano y la perspectiva ignaciana.

3. OBJETIVOS

Objetivo general:

Establecer un marco orientador y operativo que consolide, articule y fortalezca los procesos de la Pastoral Universitaria en todas las sedes de la PUCE, promoviendo el cultivo de la vida interior, la espiritualidad ignaciana y el compromiso social, en coherencia con la identidad católica y los valores institucionales, para contribuir a la formación integral de la comunidad universitaria en el marco de la ecología integral.

Objetivos específicos:

- Promover la implementación efectiva de los programas y actividades de la Pastoral Universitaria en todas las sedes, fomentando la participación de la comunidad universitaria en las propuestas celebrativas, en la espiritualidad ignaciana y en las iniciativas de servicio, para cultivar una convivencia fraterna y transformadora que promueva la amistad social.



- Establecer criterios comunes de planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de iniciativas pastorales que fortalezcan la identidad católica y la misión evangelizadora en el quehacer institucional.
- Facilitar la articulación con los diferentes actores de la comunidad universitaria y externos, promoviendo el cultivo de la vida interior, la caridad cristiana, el discernimiento y la justicia social, en sintonía con la búsqueda de la verdad y la promoción de la dignidad humana, reconociendo que cuidar el mundo que nos rodea y contiene es cuidarnos a nosotros mismos.

4. ALCANCE

Este documento define los lineamientos institucionales de la Pastoral Universitaria de la PUCE, dirigidos a toda la comunidad universitaria y la sociedad en general. Su aplicación es de carácter obligatorio en todas las sedes del país, respetando las particularidades y necesidades de cada una. El alcance se establece en dos niveles:

- **Ámbito nacional:** La Pastoral Universitaria se implementa y coordina en todas las sedes de la PUCE, garantizando una acción coherente, unificada y contextualizada.
- **Ámbito local:** Cada sede desarrolla la Pastoral Universitaria a través de su equipo responsable, en coordinación con las distintas instancias de la DIM.

5. RESPONSABLES

La responsabilidad de la Pastoral Universitaria es compartida por toda la comunidad universitaria.

A nivel institucional:

Las Autoridades de la Universidad (Gran Canciller, Vice Gran Canciller, Consejo Superior) tienen la responsabilidad primordial de mantener y fortalecer la identidad católica de la institución y apoyar el desarrollo constante de la Universidad y su Comunidad.

La Dirección Nacional de Identidad y Misión es la principal encargada de promover la praxis cristiana y coordinar las actividades académicas, religiosas y éticas para toda la comunidad universitaria, y de establecer principios, políticas y criterios generales a nivel nacional.

La Coordinación Nacional de Pastoral Universitaria organiza la acción pastoral en sus diferentes ámbitos. Las oficinas encargadas de la Pastoral Universitaria en cada sede gestionarán las actividades a nivel local en coordinación con la dirección nacional.



A nivel de la comunidad universitaria:

En la medida en que la Pastoral Universitaria concreta la misión evangelizadora de la Iglesia en el contexto universitario, se reconoce que esta tarea es responsabilidad de toda la comunidad. Por ello, todos los miembros de la PUCE —autoridades, docentes, personal administrativo y estudiantes— están invitados a sumarse activamente a esta misión, cada uno desde su rol, su sensibilidad y sus convicciones, contribuyendo a la “conversión ecológica” a la que nos invita el Papa Francisco. La pastoral acoge y valora la participación de personas creyentes y no creyentes, promoviendo una comunidad universitaria más humana, solidaria y comprometida, en la que todos puedan sentirse copartícipes y corresponsables del bienestar integral de las personas y del bien común.

Colaboración Interinstitucional:

La Compañía de Jesús en el Ecuador, las Diócesis locales donde existen sedes de la PUCE y la Comunidad de misioneras y misioneros Identes (que llevan adelante la gestión de la sede Ibarra y Santo Domingo), deben contribuir a su constante renovación y formación de personal cualificado.

Es fundamental la colaboración con otras instituciones tanto privadas como estatales, así como con asociaciones nacionales e internacionales eclesiales¹. De manera especial, formamos parte de con la Asociación de Universidades Confiadas a la Compañía de Jesús en América Latina (AUSJAL) que forma parte de la International Association of Jesuit Universities (IAJU).

6. DESARROLLO DEL CONTENIDO

La Pastoral Universitaria de la PUCE, al ser el corazón de la Universidad Católica, se concibe y desarrolla como una presencia transversal que permea la identidad en todas sus funciones sustantivas. Su quehacer se inspira en la figura de Jesús de Nazaret como el Buen Pastor y Maestro y en la misión evangelizadora de la Iglesia, buscando impactar positivamente en la vida de estudiantes, docentes y demás actores universitarios para una transformación personal, comunitaria y social, alineada con los principios de la ecología integral.

6.1 Características de la Pastoral Universitaria

La propuesta de Pastoral Universitaria de la PUCE presenta las siguientes características que la distinguen:

¹ Por ejemplo, la Federación Internacional de Universidades Católicas (FIUC) y la Organización de Universidades Católicas de América Latina y el Caribe (ODUCAL).



Identificada con el Buen Pastor: Se centra en Jesús, el Buen Pastor, que ama, acompaña, cuida de todos, especialmente de quienes están más alejados, excluidos, débiles y vulnerados. Los líderes pastorales, inspirados en esta imagen, están llamados a servir con amor y profesionalismo, encarnando un estilo propio del contexto universitario.

En sintonía con la espiritualidad ignaciana: Responde a la misión de reconciliación y justicia de la Compañía de Jesús, formando "hombres y mujeres para los demás": personas conscientes, compasivas, competentes y comprometidas con la construcción de una sociedad fraterna y justa. Más que imponer una doctrina, busca incidir en la realidad promoviendo el discernimiento para el bien común. Este horizonte se inspira en el principio ignaciano del *Magis*, que invita a "ser más para servir mejor".

Acogedora y abierta a la diversidad: La pastoral universitaria se configura como un espacio de encuentro que acoge la pluralidad religiosa, cultural, académica, étnica, social y económica. Su propuesta comunica valores más que doctrina, e integra la fe con la vida cotidiana. Reconoce y valora la participación de personas de otras confesiones o sin credo, respetando su libertad religiosa. De esta apertura nace la cultura del diálogo y del encuentro, donde las diferencias se convierten en fuente de enriquecimiento mutuo, superando la fragmentación y favoreciendo la acción conjunta.

Enriquecida por el diálogo interdisciplinar: Se nutre de la interacción con la teología, la filosofía, la sociología, la psicología, la antropología y otras disciplinas. Este intercambio fortalece y cualifica la práctica pastoral, haciéndola más sólida, fundamentada y pertinente para un contexto universitario, plural, laico y no necesariamente religioso.

La Pastoral Universitaria no se limita a actividades aisladas o espacios de culto, sino que se concibe como una pastoral de procesos que aportan significativamente a la formación integral, mediante un acompañamiento cercano y la construcción de una comunidad universitaria que aprende a ser más humana y solidaria. Esto implica que cada propuesta pastoral se entienda como un camino compartido en el que la comunidad participa activamente desde el discernimiento hasta la acción. Solo así la pastoral cumple su misión de ser presencia transformadora dentro de la vida universitaria y en la sociedad.

6.2 Integración de la Pastoral con el quehacer universitario

La Pastoral Universitaria arraiga su identidad al entrelazar la experiencia espiritual con la vida académica, generando vínculos con las distintas dimensiones del quehacer universitario. La pastoral potencia la misión institucional y la formación integral mediante espacios de acompañamiento, reflexión y compromiso que enriquecen la docencia, la investigación y la vinculación con la sociedad. Así se establece un diálogo fecundo entre fe, razón y acción, que fortalece la experiencia universitaria sin invadir sus ámbitos de especialización.

Colaboración con la misión institucional: La pastoral comparte y contribuye a de la misión de la PUCE: "la constante búsqueda de la verdad y la promoción de la dignidad humana en todas sus dimensiones, mediante la investigación, la conservación y



comunicación del saber, y la vinculación con la sociedad, para el desarrollo sostenible e integral, nacional e internacional". La acción pastoral es una forma concreta de encarnar esa misión, integrando la vida universitaria con la experiencia espiritual.

Aporte a la formación integral: La pastoral impulsa experiencias y procesos que fortalecen la formación integral de la comunidad, uniendo la excelencia académica con la excelencia humana. Supera visiones fragmentadas del conocimiento y promueve una auténtica "conversión ecológica" que abre a la trascendencia y sitúa la ética del cuidado de la casa común como parte esencial del desarrollo personal y social.

Formación de líderes y agentes de transformación: En el ámbito universitario, la pastoral fomenta un liderazgo basado en la dignidad y el servicio. Acompaña a las personas en el desarrollo de su autonomía, juicio crítico y discernimiento, capacitándolas para afrontar los problemas de la humanidad desde el respeto a la dignidad de toda persona y con conciencia ecológica.

Diálogos fe-ciencia, fe-razón: Este diálogo, promovido de manera particular por los Servicios Académicos Misionales, busca tender puentes entre la fe, las ciencias y las culturas en la docencia, la investigación y la vinculación. La pastoral se enriquece de este intercambio interdisciplinar, que cualifica su acción y la hace más sólida, fundamentada y pertinente para la universidad y la sociedad.

6.3 Ámbitos de la Pastoral Universitaria

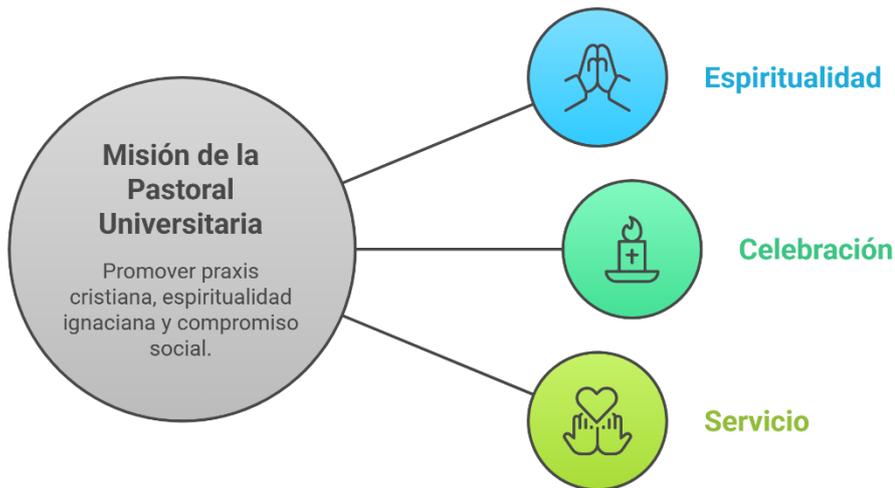
La Misión de la Pastoral Universitaria es promover la praxis cristiana, la espiritualidad ignaciana y el compromiso social como un medio para la transformación de realidades personales, comunitarias y sociales. Este compromiso parte de la experiencia de Jesús y su Iglesia, y está orientado a construir una comunidad universitaria justa y solidaria.

Teniendo presente esta Misión y considerando el carácter católico, ignaciano, humanista y social de la PUCE, expresado en su Proyecto Académico, la Coordinación Nacional de Pastoral Universitaria organiza su acción en tres grandes ámbitos: espiritualidad, celebración y servicio. Estos ámbitos representan dimensiones fundamentales de la vida cristiana universitaria y, aunque se presentan diferenciados, no son compartimentos estancos. Por el contrario, están interconectados y se enriquecen mutuamente, ofreciendo a la comunidad universitaria un horizonte integral de crecimiento.

Los ámbitos que se presentan a continuación constituyen la base mínima y común de la Pastoral Universitaria en la PUCE, adaptables a los distintos contextos de cada sede, pero siempre en fidelidad a su identidad y misión.



Ámbitos de la Pastoral Universitaria



Made with Napkin

6.3.1. **Ámbito de Espiritualidad**

Entendemos por espiritualidad la dimensión humana que impulsa a trascender, a buscar autenticidad y sentido de vida. Es el dinamismo interior que orienta hacia lo esencial y pone en relación con uno mismo, con los demás y con el mundo, más allá de la cultura, la confesión religiosa o la condición social. Como señalan Cáceres, Hoyos, Navarro y Sierra (2008)², consiste en la capacidad de “identificar y seguir aquello que está en su esencia como ánimo, vigor, espíritu y que le invita y le llama a vivir. En este sentido, todo ser humano posee una espiritualidad que, dada su condición de totalidad, no se puede separar de su corporalidad. Es una espiritualidad que lo pone en relación con el mundo, con los demás y le plantea la apertura a Dios” (p. 381).

Ahora bien, si es cierto que la espiritualidad es una experiencia humana universal, la espiritualidad cristiana, que es la apuesta que hace la Pastoral Universitaria, encuentra su plenitud en Jesucristo, fuente y el criterio para orientar la vida. Desde esta perspectiva, la fe no se reduce a un conjunto de creencias, sino que se vive como un encuentro que transforma y da sentido a las decisiones cotidianas e integra la fe con la vida.

² Cáceres A., Alirio; Hoyos C., Adriana; Navarro S., Rosana; Sierra G., Ángela María (2008). “Espiritualidad hoy: una mirada histórica, antropológica y bíblica”. *Theologica Xaveriana*, 58(166), 381-408



Esta espiritualidad que pone al ser humano en relación con los otros, con el mundo y la naturaleza, y que reconoce a Jesús como fuente y criterio para orientar su vida, encuentra en la Espiritualidad Ignaciana, su modo de proceder propio, que le da identidad y que la orienta en su quehacer. Tiene como fuente primordial a los Ejercicios Espirituales de san Ignacio de Loyola, el discernimiento espiritual y las orientaciones de la Compañía de Jesús. A partir de esta comprensión, la DIM propone experiencias de cultivo de la vida interior que integren la fe con la vida³. Este ámbito se nutre de la invitación de Ignacio de Loyola a “buscar y hallar a Dios en todas las cosas”.

6.3.2. Ámbito de Celebración

Este ámbito integra la dimensión litúrgica, festiva y comunitaria de la fe como experiencia de encuentro con Dios y con los demás. La Eucaristía constituye su centro vital, junto con los demás sacramentos y las diversas expresiones simbólicas que celebran y nutren la vida. No se trata de un rito formal, sino de un espacio que forja la identidad de la comunidad creyente. Reunirse en torno a la Palabra y al Pan convierte el “yo” en “nosotros”, ayudando a experimentar que la fe no se vive en soledad, sino en comunidad.

La celebración, sin embargo, va más allá de lo estrictamente sacramental. Comprende también la memoria viva de acontecimientos significativos en la vida de las personas y de la universidad: aniversarios de facultades, efemérides institucionales o días internacionales⁴. Estas conmemoraciones no solo evocan el pasado, sino que fortalecen la identidad comunitaria y proyectan la misión hacia el futuro, recordando que la acción de Dios se manifiesta en la historia compartida. Ritos y gestos simbólicos en estas ocasiones generan pertenencia, reafirman la identidad ignaciana de la universidad y alimentan el compromiso de caminar juntos en la misión educativa y social.

Inspirado en los *Ejercicios Espirituales*, este ámbito busca favorecer una vivencia interior y transformadora de la fe. San Ignacio recordaba que “no el mucho saber harta y satisface al alma, sino el sentir y gustar de las cosas internamente”. De ahí que las

³ Las siguientes son sugerencias orientativas de posibles programas e iniciativas en cada ámbito. No constituyen lineamientos obligatorios, sino ejemplos abiertos y flexibles que pueden adaptarse a cada contexto.

Ejemplos en este ámbito: acompañamiento espiritual, formación de acompañantes, cursos y talleres de espiritualidad, retiros, *Ejercicios Espirituales* (en diversas modalidades, incluida la clave ecológica), talleres de discernimiento, escuelas de oración, grupos de vida de estudiantes y/o de colaboradores, encuentros juveniles, experiencias de espiritualidad y naturaleza, espacios de arte y espiritualidad, círculos de lectura sobre espiritualidad y ecología integral.

⁴ Ejemplos en este ámbito: catequesis, confesiones, eucaristías diarias y especiales (como inicios de semestre o aniversarios), celebraciones de tiempos litúrgicos (como Adviento o Navidad), peregrinaciones, celebraciones conmemorativas vinculadas al cuidado de la Casa Común (como el Día Mundial del Medio Ambiente o el Día de la Tierra), rituales de siembra o bendición de huertos comunitarios, entre otros.



celebraciones no se conciben como actos externos, sino como experiencias que invitan a interiorizar lo celebrado y a traducirlo en vida. Así, cada sacramento, oración o conmemoración se convierte en un espacio privilegiado donde la comunidad universitaria aprende a reconocer la acción de Dios en su historia y a responder con gratitud, alegría y compromiso solidario.

6.3.3. *Ámbito de Servicio*

Este ámbito se fundamenta en la convicción de que la fe cristiana se traduce en compromiso con la justicia, la dignidad y el desarrollo integral de todas las personas. Desde la inspiración ignaciana, reconoce que la vida universitaria no puede desligarse de la realidad y de los desafíos sociales de nuestro tiempo. Por ello, la pastoral busca acompañar, sensibilizar y formar a la comunidad universitaria para orientar sus talentos al servicio del bien común.

Este ámbito promueve la solidaridad como estilo de vida y la opción por los más vulnerables como criterio de discernimiento. Reconocemos en los excluidos y marginados los rostros concretos de Cristo que interpelan nuestra acción. Por eso, alienta a estudiantes, docentes y colaboradores a involucrarse con la realidad social, no solo para asistirle, sino para comprenderla críticamente, transformarla y dejarse transformar por ella⁵. Se trata de caminar hacia una ciudadanía comprometida, capaz de conjugar fe, justicia y cuidado de la Casa Común. En palabras de san Ignacio de Loyola, este ámbito se nutre de la frase: “El amor se ha de poner más en las obras que en las palabras”.

6.4 Gestión y Seguimiento de la Pastoral Universitaria

Para garantizar la coherencia, sistematicidad y calidad de las actividades pastorales en todas las sedes de la PUCE, la todas las sedes de la PUCE, la Coordinación de Pastoral Universitaria Nacional establece, dentro de los lineamientos, orientaciones claras para planificación, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora continua de los procesos. Estas acciones buscan fortalecer la identidad ignaciana y acompañar el crecimiento espiritual, ético y social de la comunidad universitaria, siempre desde una perspectiva de ecología integral.

⁵ Ejemplos en este ámbito: voluntariado universitario, voluntariado internacional, proyectos socioambientales, formación para el servicio, misiones universitarias, talleres de análisis del contexto, campañas solidarias permanentes o coyunturales, entre otros.



6.4.1 Etapas de la gestión pastoral

La gestión de la Pastoral Universitaria se organiza en cinco etapas fundamentales, que orientan todo el proceso. Este apartado ofrece una visión de conjunto de las etapas de la gestión pastoral:

1. Planificación: diseño de la actividad, con objetivos, recursos, cronograma y responsables.
2. Implementación: ejecución según lo planificado, garantizando su alineación con la misión pastoral.
3. Seguimiento: monitoreo del desarrollo mediante registros, observaciones y acompañamiento cercano.
4. Evaluación: análisis cuantitativo y cualitativo del impacto, la satisfacción de los participantes y los aprendizajes generados.
5. Mejora continua: propuestas de optimización para futuras actividades, a partir de los resultados obtenidos.

Ciclo de Gestión Pastoral





A continuación, se describen los elementos operativos concretos que deben considerarse en cada etapa.

6.4.2 Desarrollo operativo de la gestión pastoral

Planificación: Define el modo y orden inicial del espacio o actividad, en coherencia con las metas de cada ámbito y proyectando los posibles escenarios de ejecución. Incluye:

- Presupuesto.
- Formato de planificación (metas, objetivos).
- Revisión de planes de mejora previos.
- Cronograma general.

Implementación: Coordina y ejecuta las acciones planificadas, asegurando que respondan a los objetivos y se adapten al contexto. Implica acompañar procesos, optimizar recursos y garantizar la participación. Considera:

- Difusión.
- Preinscripción.
- Confirmación de Inscritos.
- Previsión de Materiales.
- Ejecución de actividades.

Seguimiento: Acompaña de forma continua el desarrollo de la actividad, observando avances, escuchando experiencias y ajustando lo necesario para mantener coherencia y sentido. Incluye:

- Registro de asistencia.
- Pausa Ignaciana u otras herramientas de metacognición.
- Acompañamiento personal y grupal.
- Reuniones de retroalimentación del equipo de implementación.

Evaluación: Permite valorar el impacto de la actividad, identificar aprendizajes y recoger insumos que orienten la mejora. Considera no solo resultados, sino también la vivencia personal y comunitaria. Se apoya en:

- Formulario de evaluación.
- Reuniones de retroalimentación del equipo de implementación.

Planes de Mejora: Recogen lo aprendido en la evaluación para ajustar, fortalecer y reorientar los procesos, asegurando continuidad, pertinencia y mayor impacto en la formación.



6.4.3 Responsables de la Gestión

En cada sede, la Dirección de Identidad y Misión local, junto con los responsables de pastoral, es la encargada de implementar este proceso en sus distintas etapas, asegurando calidad y coherencia. Además, deben elaborar y enviar informes trimestrales de las actividades realizadas, siguiendo los lineamientos de la Dirección Nacional de Identidad y Misión.

Los ámbitos mínimos que toda sede debe garantizar son tres: espiritualidad, celebración y servicio. A partir de ellos, y considerando su propio contexto y realidad, podrán ofrecer actividades y espacios que respondan a las necesidades específicas de la comunidad universitaria.

La Coordinación Nacional de Pastoral Universitaria acompaña y supervisa la implementación en cada sede, brindando respaldo y orientación para fortalecer los procesos y proponer planes de mejora cuando sea necesario.

Estructura Organizativa Pastoral Universitaria Actividades



6.4.4 Reporte de la Gestión

Cada sede presentará un informe trimestral de Pastoral Universitaria, utilizando un formato estandarizado que lo ofrece la Dirección Nacional de Identidad y Misión.

El informe se estructura en los siguientes momentos:

- 1. Resultados** (Constatar lo vivido). Descripción de las actividades realizadas, con datos cualitativos y cuantitativos. Se incluyen detalles como: número de participantes, variación respecto a periodos anteriores, y composición de la población (estudiantes, docentes, administrativos, alumni, jubilados, género,



interculturalidad, discapacidad, entre otros). La información se organiza por ámbitos: espiritualidad, celebración y servicio.

- 2. Evaluación** (Discernir los frutos y desafíos). Reflexión general sobre logros, dificultades, desafíos y aprendizajes del equipo pastoral, destacando los frutos obtenidos.
- 3. Síntesis global** (Mirada integradora). Presentación de datos generales de las actividades por ámbito, resaltando su impacto en la comunidad universitaria.
- 4. Evidencias** (Testimonios y huellas). Listas de asistencia (obligatorias), formularios de evaluación (obligatorios), y de manera opcional, fotografías, materiales digitales (presentaciones, afiches) y testimonios escritos o audiovisuales.

Estos lineamientos buscan garantizar una gestión pastoral ordenada, transparente y coherente con la identidad ignaciana de la PUCE. Su finalidad es diseñar y sostener procesos formativos que promuevan la maduración de la fe, el desarrollo de habilidades y la formación integral, contribuyendo a la misión evangelizadora y al servicio de la sociedad, con un compromiso firme por la ecología integral.

7. FORMULARIOS

Los formularios para la gestión y ejecución de las actividades de la Pastoral Universitaria se detallan en los procedimientos operativos correspondientes. Todas las sedes deberán utilizar formatos estandarizados para garantizar coherencia, trazabilidad y calidad en los procesos.

Documentación requerida:

Cada actividad pastoral debe contar, como mínimo, con los siguientes documentos:

1. Formulario de preinscripción: recoge datos básicos de los participantes y garantiza la autorización de tratamiento de datos personales. Contiene

- Autorización tratamiento de datos personales
- Correo electrónico
- Nombres y apellidos completos
- Número de cédula o identificación
- Edad
- Género (masculino, femenino, otro)
- Discapacidad (sí/no; tipo)
- identidad étnica o nacionalidad extranjera (indígena, afroecuatoriano, montubio, blanco, mestizo, nacionalidad extranjera, otro)



- Número de celular
- Confirmación del correo electrónico
- Vínculo institucional (estudiante, docente, administrativo, personal de servicios generales, alumni, jubilado, externo).
- Nombre de la unidad académica o administrativa de referencia

2. Listas de asistencia: Deben incluir: nombre del evento, sede, fecha, nombres completos de los asistentes y, en actividades periódicas, el registro de cada encuentro con firmas de asistentes.

3. Formularios de evaluación: su diseño depende del tipo de actividad. Tenemos dos tipos: a. Actividades de proceso y, b. Actividades de alta convocatoria

a) **Actividades de proceso:** corresponden a propuestas que implican continuidad y asistencia regular. Requieren inscripción previa y asistencia regular (ej. catequesis, retiros, ejercicios espirituales, comunidades de estudiantes, misiones, talleres). Permiten el seguimiento y la evaluación del impacto personal. Temas mínimos:

- Nivel de satisfacción general (escala 1–5 para promedios semestrales).
- Calidad de contenidos, metodología y facilitación.
- Condiciones logísticas y adecuación del espacio físico.
- Sugerencias o comentarios (pregunta abierta).
- Aprendizajes y resonancias personales (preguntas abiertas para captar frutos visibles y experiencias significativas).

Nota: Es importante que se trabaje bien la herramienta ya que debe mantenerse al menos por 4 semestres para asegurar trazabilidad.

b) **Actividades de alta convocatoria:** eventos con invitación general y asistencia libre (ej. Eucaristías de inicio de semestre, celebraciones institucionales, actos conmemorativos).

- Número aproximado de participantes (estimado cuando no hay registro exacto).
- Valoración general del equipo pastoral: logros, dificultades, desafíos, aprendizajes y frutos.

4. Reportes de las evaluaciones: las sedes deben sistematizar los resultados de ambos tipos de evaluación incluyendo:

- Nombre y fecha de la actividad evaluada.
- Número total de participantes y de formularios recogidos.
- Puntaje promedio y porcentaje final de satisfacción.
- Resumen cualitativo de aprendizajes y comentarios relevantes.



8. GLOSARIO

Conversión ecológica: Una profunda transformación interior que implica reconocer los propios errores, pecados y negligencias en la relación con la creación, y cambiar desde adentro para vivir una sana relación con lo creado como una dimensión integral de la existencia cristiana. Implica dejar que las consecuencias del encuentro con Jesucristo se extiendan a las relaciones con el mundo y las demás criaturas

Ecología Integral: Principio transversal que, desde las encíclicas *Laudato Si'*, *Fratelli Tutti* y *Laudate Deum*, invita a comprender la interconexión entre las crisis sociales y ambientales. Reconoce que el deterioro del ambiente y el de la sociedad se degradan juntos, afectando de modo especial a los más vulnerables. Promueve un enfoque que no solo mira los síntomas, sino también las causas más profundas de la degradación, y busca soluciones integrales para el cuidado de la Casa Común y la promoción de la dignidad humana y la amistad social.

Evangelización: La misión fundamental de la Iglesia de anunciar la Buena Nueva de Jesús, buscando transformar la humanidad desde dentro, influyendo en sus valores, criterios y modelos de vida.

Formación Integral: Enfoque educativo que abarca el desarrollo pleno de todas las dimensiones del ser humano: física, cognitiva, emocional, ética, espiritual y social, integrando la conciencia de la crisis climática y la necesidad de una respuesta ética y cultural.

Integración Fe-Vida: Principio fundamental de la Pastoral Universitaria, que busca armonizar las actividades académicas y cocurriculares con los principios religiosos y éticos, de modo que la fe ilumine todas las dimensiones de la existencia, impulsando el compromiso con la justicia y el cuidado de la creación.

Magis: Término latino que significa "más" o "lo mejor". En el contexto ignaciano, impulsa a buscar siempre la mayor gloria de Dios y el mayor bien para la humanidad, implicando ir más allá del individualismo, lo cómodo o establecido para un servicio entregado que promueva el bien común.

Praxis Cristiana: La aplicación práctica y vivencial de los principios y valores del cristianismo en la vida cotidiana.



ACTA DE APROBACIÓN

Aprobación	Firma	Sumilla	Fecha
Mauricio Burbano Alarcón, PhD. Director - Dirección Nacional de Identidad y Misión		MBA	04-09-2025

Revisión

Mauricio Burbano Alarcón, PhD. Director - Dirección Nacional de Identidad y Misión		MBA	04-09-2025
--	--	------------	-------------------

Elaboración

Roberto Vaca Valencia, Mtr. Coordinador Nacional de Pastoral Universitaria		RVV	04-09-2025
David Silva Sigcho Gestor de Pastoral Universitaria		DSS	04-09-2025

CONTROL DE CAMBIOS

Versión	Fecha	Descripción de la modificación	Aprobado por
01.01	Septiembre-2025	Versión Inicial	Dirección Nacional de Identidad y Misión