Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

RECTORADO

Cuenta y razón

Rendición de cuentas del período 2021

Dr. Fernando Ponce León, S.J.
Rector

Quito, abril 2022

JESUITAS ECUADOR

Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Estudiantes y oferta académica

Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Objetivo Estratégico

1

OE1



8 indicadores

5	2	1
cumplidos	cumplimiento parcial	en proceso

Contribuir a democratizar el acceso a la educación superior.

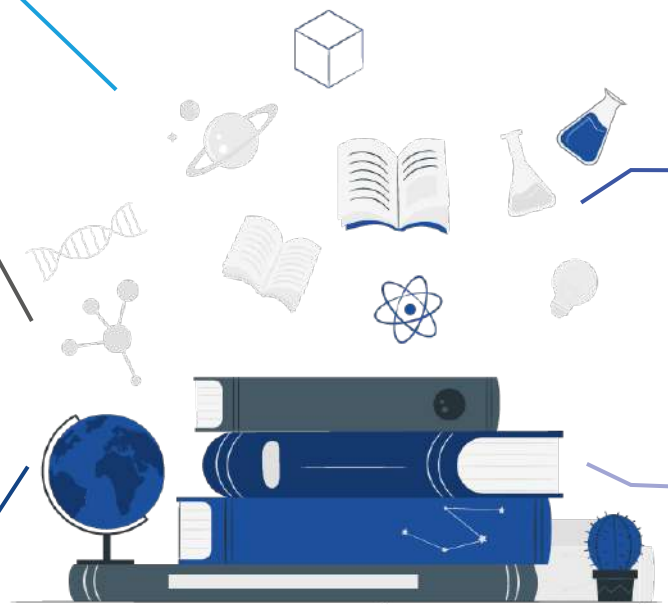
La PUCE ofrece más oportunidades formativas de calidad a más jóvenes del país.

Logros

18%
de incremento en nuestra oferta académica.

124
carreras técnico-tecnológicas y de grado.

116
programas de posgrado, presenciales, híbridos o virtuales.



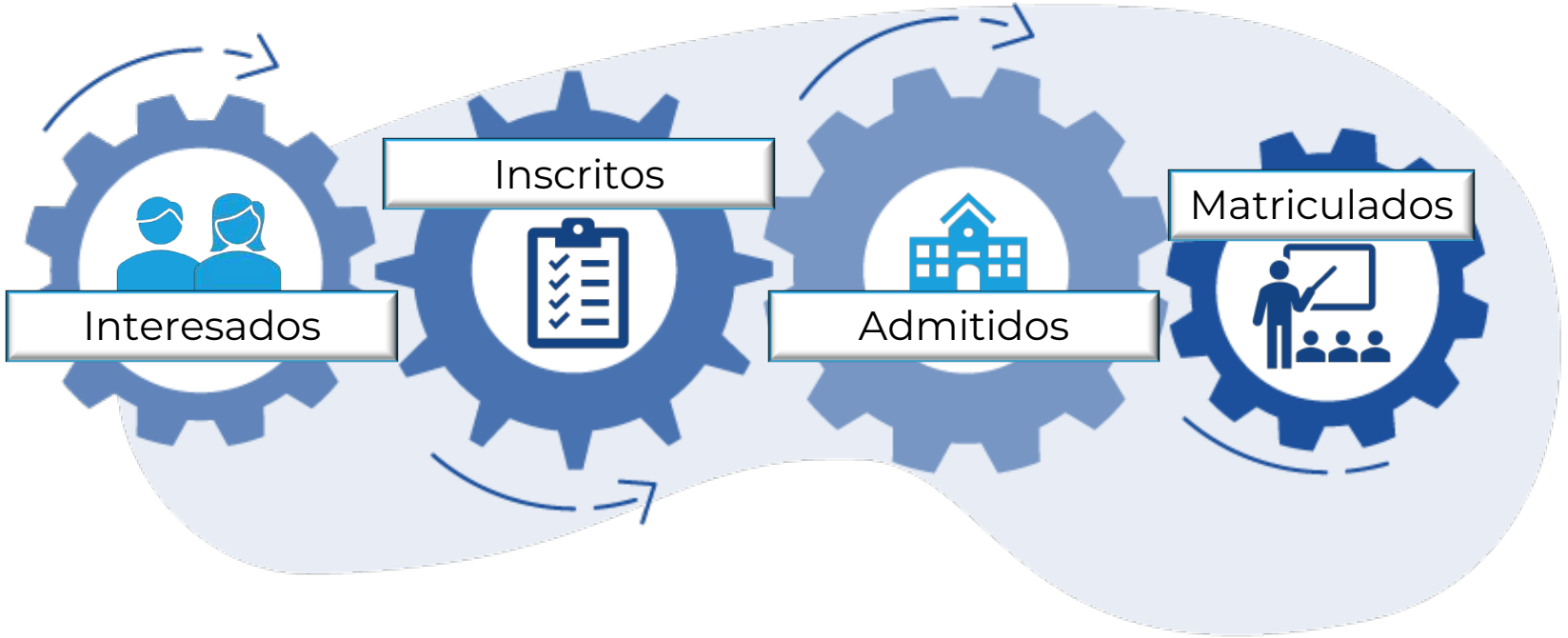
Manabí (37,2%), Quito (19%) y Ambato (4,1%),
sedes con mayor crecimiento en número de estudiantes.

Top of Mind: primera entre los colegios particulares religiosos y segunda, entre los colegios fiscales.

Top of Choice: segundo lugar, después de una importante universidad pública.

Oportunidades de mejora

Mejorar en los procesos de conversión:



Alertas

Trabajar en el **posicionamiento** de la marca PUCE.



Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Objetivo Estratégico 2

OE2



15 indicadores

5	6	4
cumplidos	cumplimiento parcial	en proceso

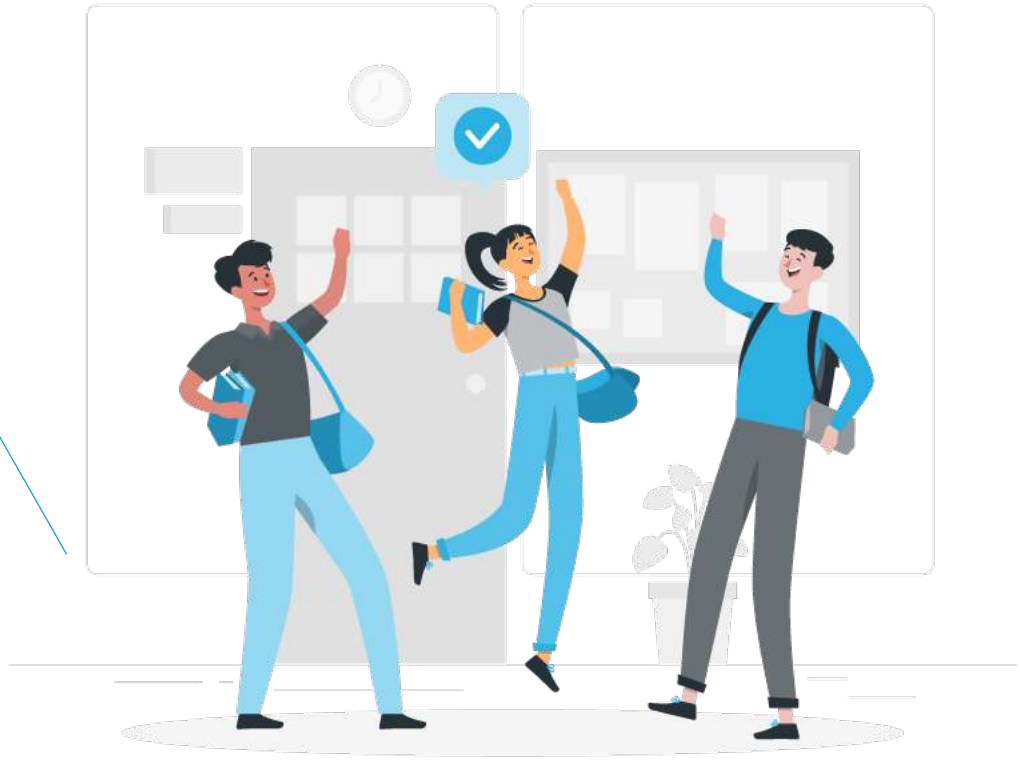
Acompañar integralmente a nuestros estudiantes.

Nuestra universidad sabe acompañar bien a sus estudiantes en su trayecto académico y personal.

Logros

87%

de los estudiantes se declaran **satisfechos con nuestro sistema de atención, guía y acompañamiento.**



Oportunidades de mejora

Mejorar las tasas de retención en los primeros años de estudio.



Exigirnos más con respecto a **programación académica, innovación, inserción laboral, emprendimiento y formación en valores.**

Alertas

Asegurar una **adecuada medición del cumplimiento del perfil de egreso en competencias y habilidades.**



Elevar la tasa de titulación.

Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Objetivo Estratégico

3

OE3



12 indicadores

4	4	4
cumplidos	cumplimiento parcial	en proceso

Renovar la oferta académica.

Nuestra oferta académica se incrementa, renueva y diversifica, con buenos resultados.

Logros

Lanzamiento de la oferta de **formación técnico-tecnológica** en **Quito, Ibarra y Cuenca**.

10

maestrías virtuales con buena acogida.



Aprobación de **siete carreras técnico-tecnológicas** por parte del CES.

Elaboración de **plan de renovación académica** y flexibilización de currículo.

Mayoría de carreras tienen **componente de internacionalización.**

Oportunidades de mejora

PUCE TEC

PUCE Virtual

PUCE icam

Concluir modelo de gestión.

Iniciar con la primera cohorte.

Alertas

Mejorar la evaluación interna a través del cumplimiento de los estándares propios de la Universidad.



Incorporar **elementos realmente innovadores.**

Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Investigación y vinculación con la colectividad

Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Objetivo Estratégico

6

OE6



24 indicadores

3	5	16
cumplidos	cumplimiento parcial	en proceso

Realizar investigación pertinente.

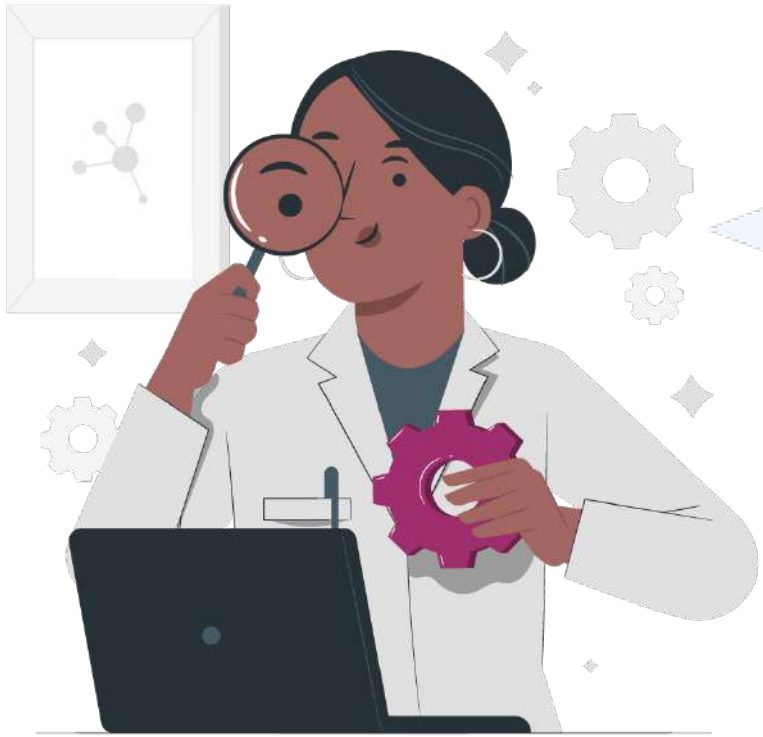
Buscamos una estrecha relación entre investigación, vinculación e innovación, con el fin de responder mejor a nuestro proyecto académico.

Logros

72% de nuestros proyectos de investigación tiene componentes sociales o ambientales.

Elaboración de un plan integral de investigación.

Nuestro **posicionamiento en índices internacionales** y regionales de publicaciones científicas está en **rangos bueno y muy bueno.**



Oportunidades de mejora

Elevar el número de **patentes y productos** derivados de la **investigación.**

Mejorar nuestra **producción científica y reputación** académica **en rankings** internacionales.



Articular una mayor **colaboración internacional** para publicaciones científicas.

Alertas



Aumentar la **participación** de docentes en **eventos académicos nacionales e internacionales.**

Progresar en la **relación paper / docente** y en las citas científicas por publicación.

Mejorar indicadores de producción científica de publicaciones interdisciplinarias, productos relacionados con el arte, coproducción con pares de la industria.

Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Objetivo Estratégico

7

OE7

12 indicadores

6	2	4
cumplidos	cumplimiento parcial	en proceso



Fomentar la vinculación social transformadora.

Estamos organizando mejor nuestros esfuerzos en la vinculación con la sociedad. Para ello, hemos desarrollado una metodología para medir el impacto de los proyectos de desarrollo social.

Logros

Amplia cobertura de participantes en **eventos de diálogo y profundización del mensaje cristiano.**



Superamos la meta de **beneficiarios.**

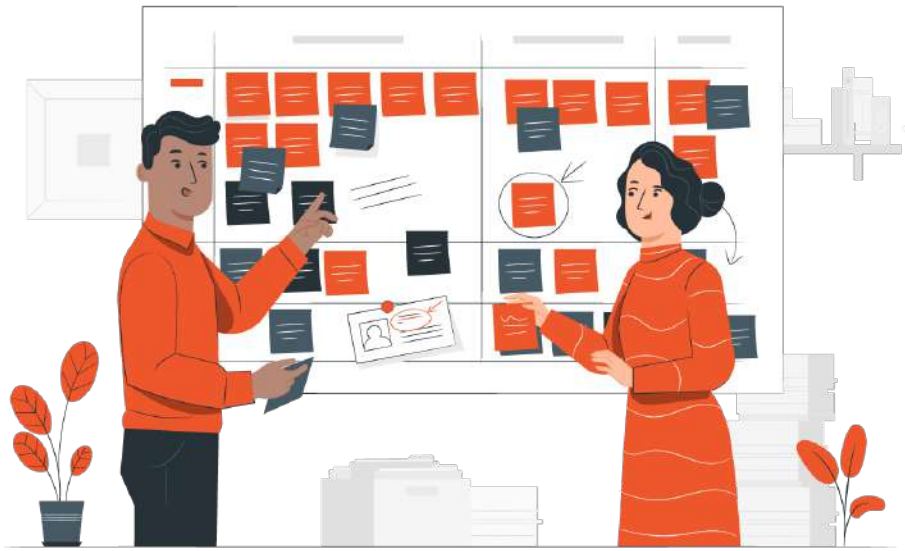
Plan piloto para aplicación de metodología de **medición de impacto en proyectos de desarrollo social.**

Consolidación de la educación continua con el levantamiento de línea base de ingresos y **establecimiento de metas de innovación.**

Oportunidades de mejora

Ampliar el número de proyectos de intervención y desarrollo con componentes ambientales y/o de innovación social.

Elaborar el **programa quinquenal** de **evangelización** en clave de debate.



Alertas

Aumentar el número de **certificaciones ambientales y sociales.**

Incrementar las consultorías y asesorías.

Dotar de **sostenibilidad financiera** a los **proyectos de desarrollo social.**



Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Objetivo Estratégico

4

OE4

9 indicadores

2	2	5
cumplidos	cumplimiento parcial	en proceso



Reforzar las relaciones con alumni.

Nos interesamos en los logros profesionales y sociales de nuestros graduados.

Logros

Sistematización de cifras de alumni:





Publicación del libro
Horizonte y Memoria

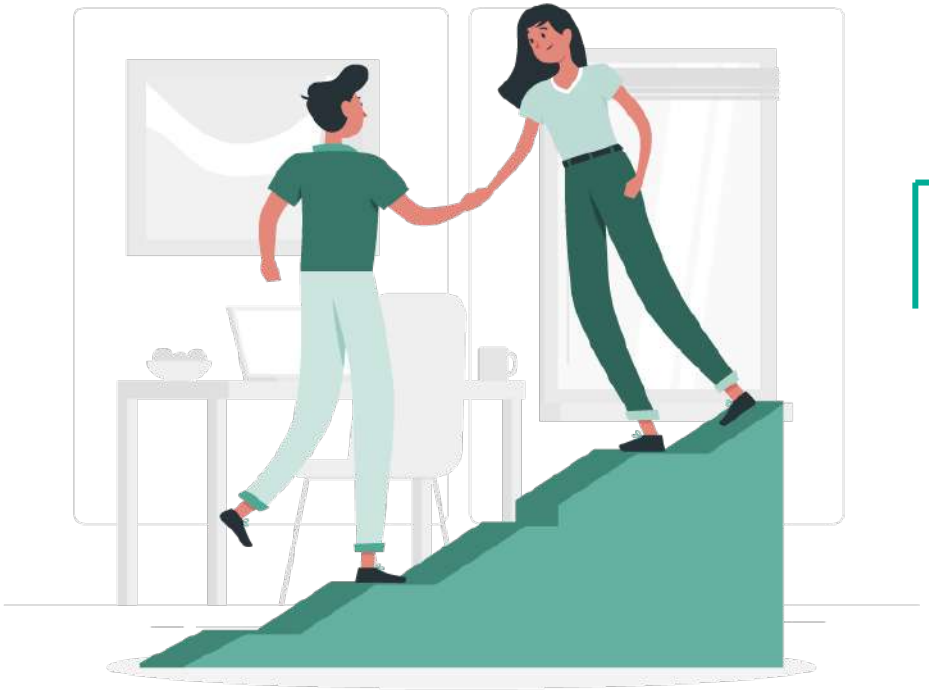
Oportunidades de mejora

Fortalecer nuestra reputación frente a los empleadores.



Pulir planes integrales para fortalecer vínculos con alumni y empleadores.

Alertas



Trabajar más a fondo en la **satisfacción de nuestros alumni** con los **programas de formación y capacitación** que les ofrecemos.

Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Talento humano y apoyo administrativo

Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Objetivo Estratégico 5

OE5

12 indicadores

4	1	7
cumplidos	cumplimiento parcial	en proceso

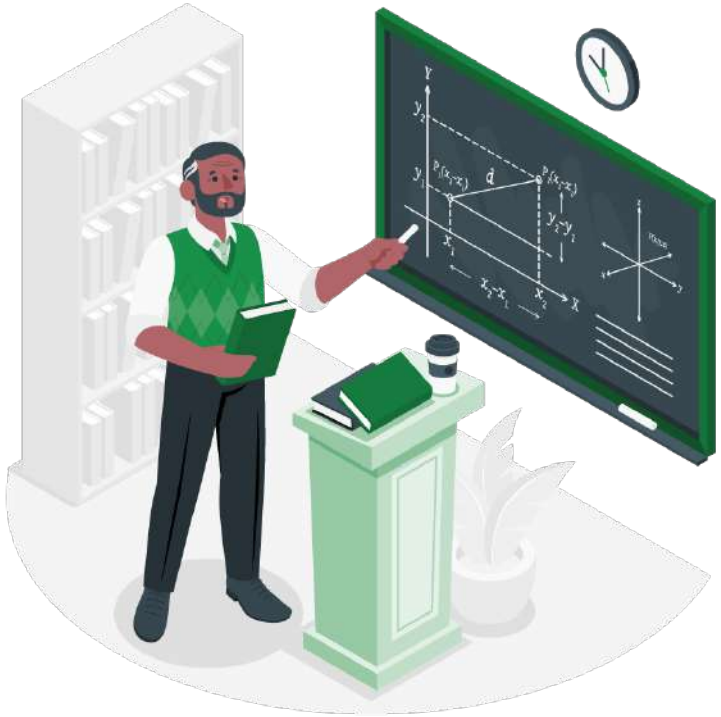


Revigorizar las capacidades del cuerpo docente.

Somos personas que hacen cosas con otras personas para personas.

Logros

Superamos las metas de capacitación de acuerdo con el perfil del docente PUCE.



Mejoramos nuestra reputación académica por el buen desempeño en atracción de docentes internacionales.

Duplicamos el número de docentes con experiencia de internacionalización.

Oportunidades de mejora

Mejorar el número de docentes titulares con la aplicación del nuevo reglamento de personal académico y escalafón, en Quito.



Alertas

Incrementar el porcentaje de docentes con Ph.D. a través de un plan eficaz de atracción y formación de talento.



Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Objetivo Estratégico

8

OE8



7 indicadores

2	0	5
cumplidos	cumplimiento parcial	en proceso

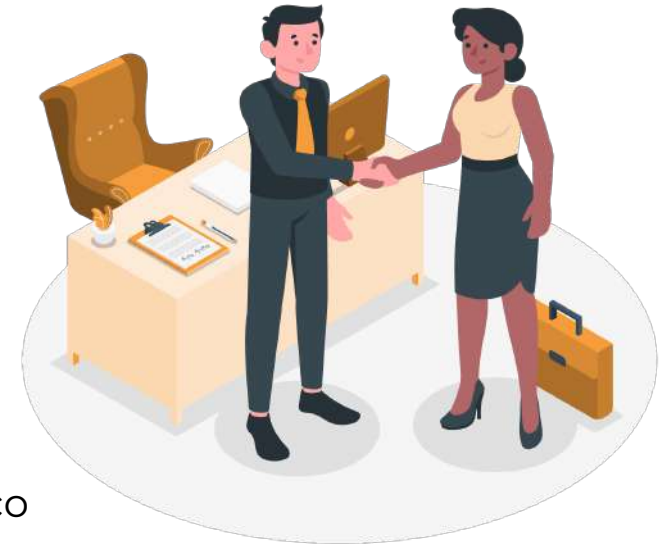
Cultivar el servicio y el compromiso en la comunidad universitaria.

El reordenamiento laboral del personal administrativo fue un proceso dialogado, necesario y respetuoso, aunque no fácil, que nos consolida institucionalmente para los años por venir.

Logros

Implementación de modelo de reclutamiento y selección de personal administrativo.

Creación del **plan de carrera administrativa** con su escalafón propio con el fin de mejorar las condiciones de la sostenibilidad económica del proyecto académico de la universidad.



Oportunidades de mejora

Línea base de la **satisfacción del personal administrativo**, que será punto de partida de los planes de mejora.

Alertas



Consolidar el modelo de desarrollo profesional de los colaboradores.

Diseñar una política de capacitación del personal administrativo.

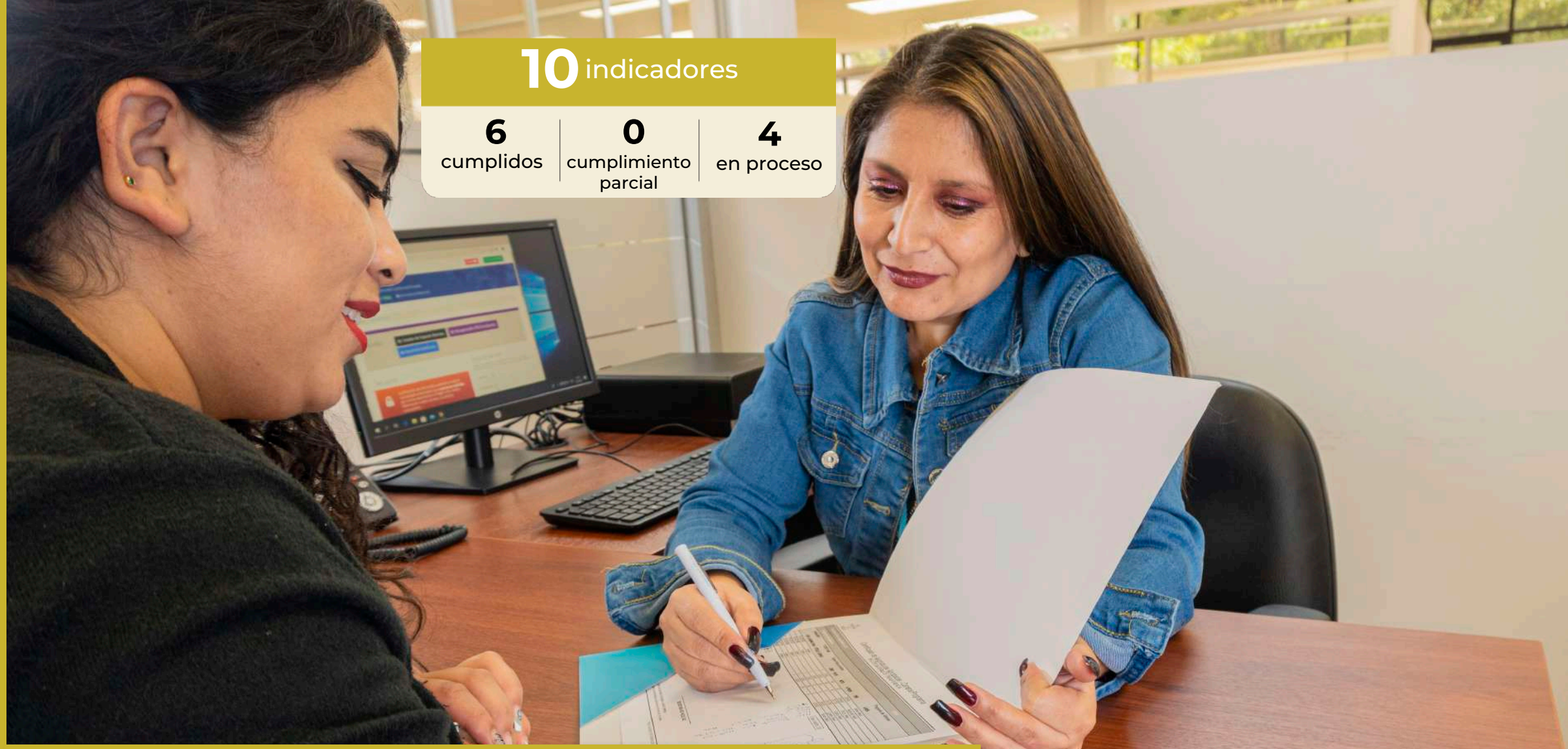
Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Objetivo Estratégico 9

OE9

10 indicadores

6	0	4
cumplidos	cumplimiento parcial	en proceso



Garantizar una estructura financiera sólida.

La salud financiera de la sede Matriz se mantiene estable y mejora, incluso durante este segundo año de pandemia.

Logros

Los indicadores de solvencia, liquidez y obligaciones con terceros son **satisfactorios.**

La mayoría de **unidades académicas cubren sus costos** directos y de facultad.



La **salud financiera** de la sede Matriz se mantiene **estable y mejora.**

Oportunidades de mejora

Conseguir la meta de una inversión del

5%



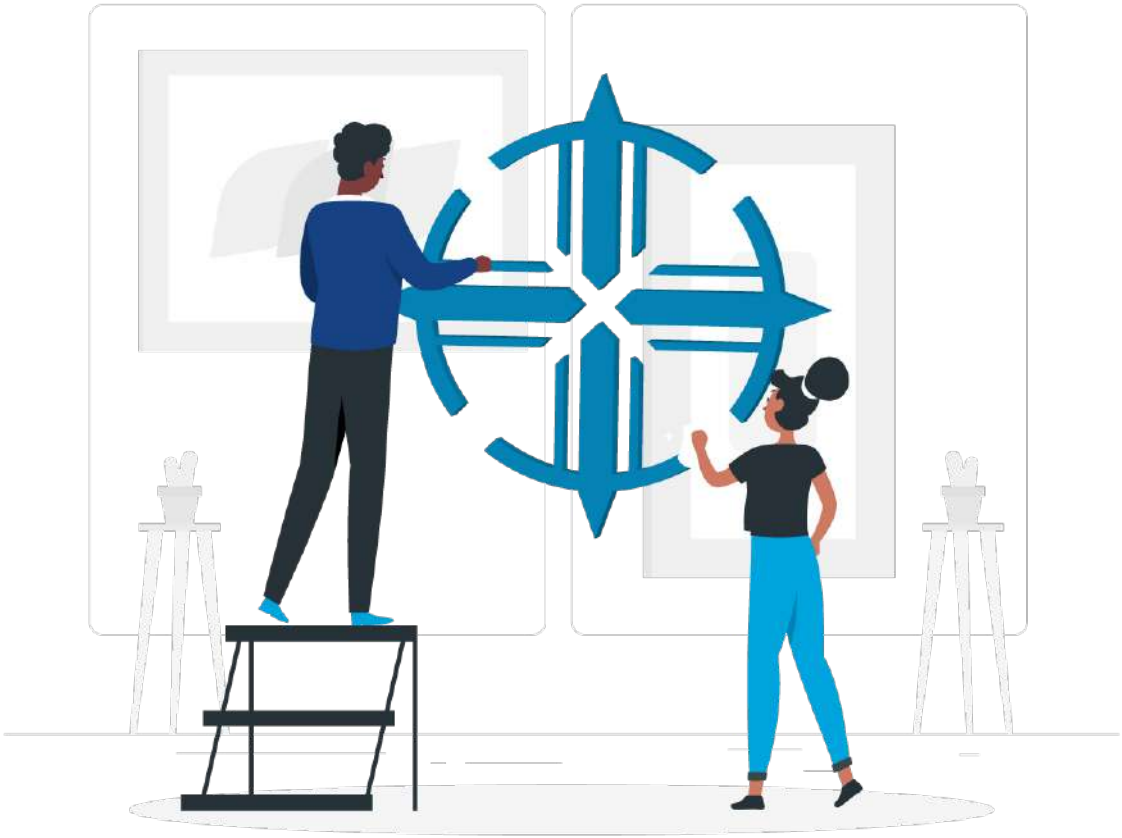
Alertas

Mejorar el resultado financiero, que fue de **-9,9%**, por la implementación del reordenamiento laboral y provisión de jubilaciones.

Incrementar el nivel de **ingresos,** que disminuyeron levemente por falta de implementación de especialidades médicas.

Horizonte

- Profundizar la transformación integral y radical de la PUCE.
- Adaptarnos creativamente a la cuarta revolución industrial.
- Contribuir a cerrar las brechas educativas y sociales del país.



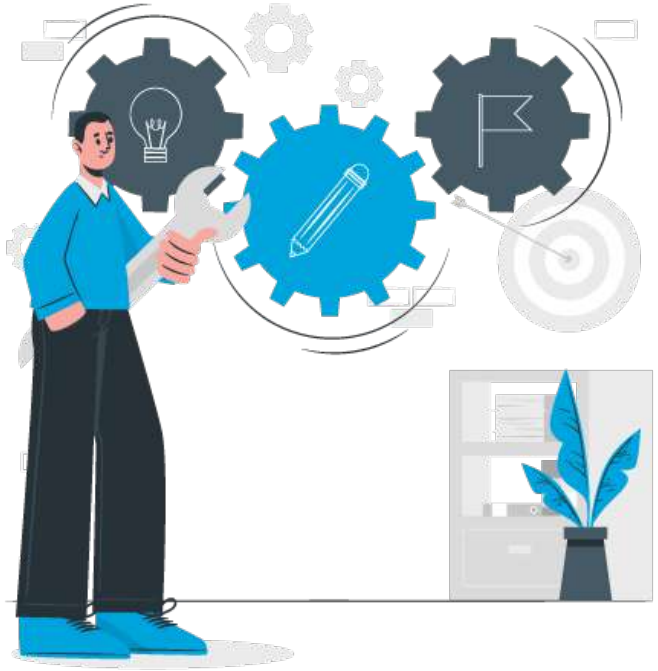


- Mostrar compromiso e inventiva para el cuidado de la Casa común.
- Promover una fe cristiana adulta para adultos.
- Dar ejemplo de recuperación ética y moral.

Marco de pensamiento y acción

Proyecto académico

Modelo de calidad



Plan estratégico

Mapa de procesos

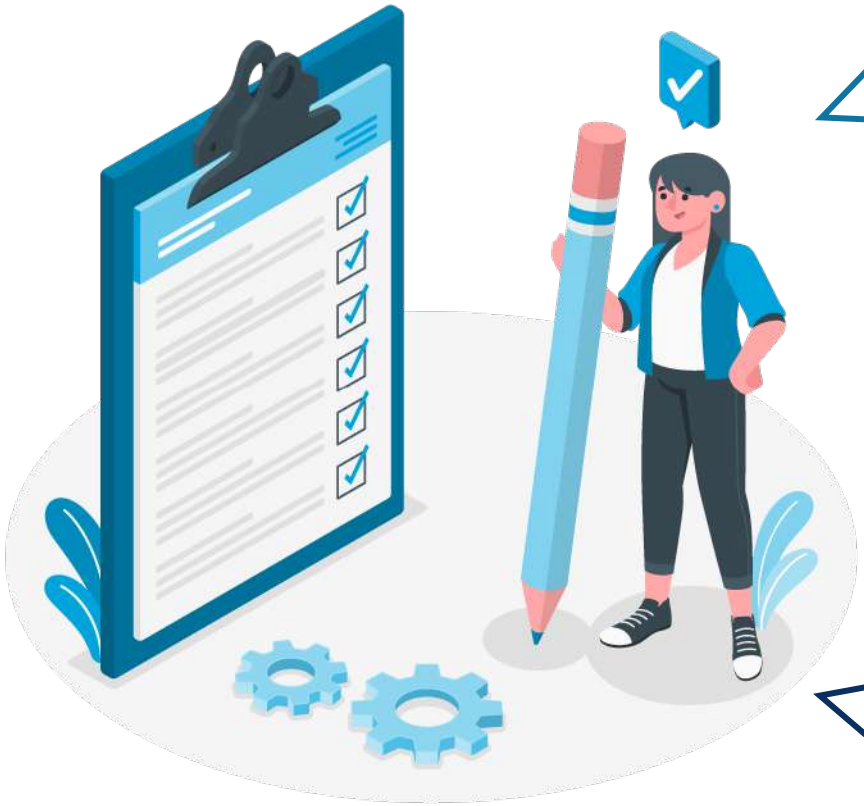
Pontificia Universidad Católica del Ecuador
Seréis mis testigos

Desafíos 2022



Contribuir a que nuestros estudiantes de grado se titulen sin demora.

Generación de nueva oferta innovadora.

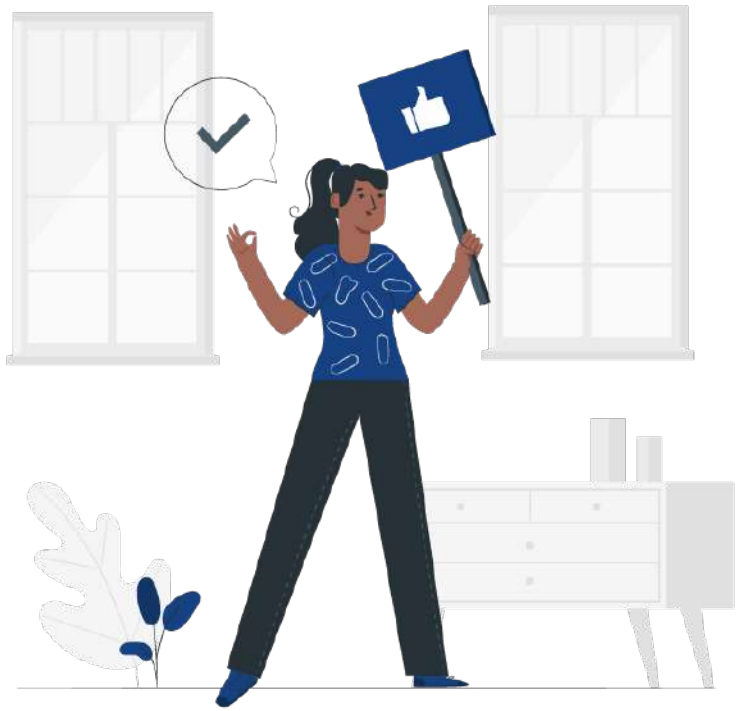


Evaluar los resultados de aprendizaje de carreras y programas.

Repotenciación de la oferta académica de grado y posgrado.

Consolidar el plan de investigación.

Fortalecer a la Secretaría General.



Rediseñar el modelo de gestión de la PUCE.

Volver accesible a nuestra oferta en todos los sectores de la sociedad.

Les agradecemos por participar en este proceso y les invitamos a enviar sus aportes, para lo cual se ha habilitado el **Formulario de aportes de la comunidad**

que estará activo hasta el
11 de mayo de 2022.



Pontificia Universidad Católica del Ecuador

Seréis mis testigos

La PUCE es **conocimiento que transforma** desde el humanismo cristiano.

Rectorado

rectorado@puce.edu.ec

JESUITAS ECUADOR